



LEGICON
ПРАВО

ПРАВО
300



RG
RU

PRO
банкротство



Новеллы налогового законодательства применительно к процедурам банкротства



Ряховский Дмитрий Иванович, д.э.н.
профессор, заведующий кафедрой налогов и
налогового администрирования Финансового
университета при правительстве РФ, партнер
«Легикон Право», член Президентского совета
ИПБ МР, налоговый консультант

Налоговый контроль 2026 и **налоги арбитражного управляющего**

Что изменилось в налоговом контроле к 2026 году и как устроено налогообложение самого арбитражного управляющего.

98 %

результативность выездных налоговых проверок в 2025 году

+45 %

рост числа выездных проверок в Санкт-Петербурге к 2024 году

53 658 ₽

фиксированные страховые взносы управляющего за 2025 год

Первая часть — как работает контроль и что противопоставить «побуждению». Вторая — НДФЛ, профессиональный вычет, страховые взносы и налоги должника.

Выездные проверки 2025 в цифрах

РОСТ ЧИСЛА ВЫЕЗДНЫХ ПРОВЕРОК ПО СРАВНЕНИЮ С 2024 ГОДОМ

+13 %

по России

+27 %

в Москве

+45 %

в Санкт-Петербурге

ДОНАЧИСЛЕННЫЕ НАЛОГИ ПО ИТОГАМ ПРОВЕРОК — РОСТ К 2024 ГОДУ

94 млн ₽

по России — на 45 % больше 2024 года

119 млн ₽

в Москве — на 19 % больше 2024 года

213 млн ₽

в Санкт-Петербурге — на 64 % больше 2024 года

Высокая результативность в 2025 году — 98 %: из 5 066 выездных проверок в отношении юридических лиц 4 952 завершились доначислениями. В Москве — 97 %, в Санкт-Петербурге — 98 %.

Проактивный контроль

ЧТО МЕНЯЕТСЯ В ПОДХОДЕ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ

- непрерывный мониторинг вместо точечных проверок
- аналитика по прогнозу рисков
- автоматические доначисления
- фактическое увеличение предельных сроков взыскания
- Новое в смягчающих обстоятельствах

Банкротные предприятия более не являются неприкасаемыми

Прием-передача документов....

КАК ЭТО ВЫГЛЯДИТ НА ПРАКТИКЕ

Взыскание всей суммы сделки с подозрительными контрагентами в бюджет прокуратурой (дело № А65-1815/2025).

Перевод бизнеса

Взыскание с компаний группы при переводе бизнеса, применение предварительных обеспечительных мер к ответчикам и третьим лицам (ПЛЕЕР.РУ).

Уголовный трек

Активная передача налоговым органом материалов по статьям 198, 199, 174.1, 187, 173.3 УК РФ.

Экстерриториальность **контроля**

ЧТО УХОДИТ В ДРУГИЕ ИНСПЕКЦИИ

- камеральные налоговые проверки
- выездная проверка сторонней ИФНС
- выездная проверка сторонними инспекторами
- отработка разрывов и ППА
- апелляционная жалоба в иное УФНС

ЗАЧЕМ ЭТО ДЕЛАЕТСЯ

- создание профильных центров компетенции
- оптимизация распределения нагрузки между территориальными налоговыми органами
- повышение качества контрольной работы за счёт специализации и централизации функций

Обратная сторона для налогоплательщика — усложнение коммуникации и рост затрат.

Хит-парад **налоговых рисков**

ПРИОРИТЕТЫ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

- 1) «бумажный НДС» и технические компании, отнесение к ФРПВ
- 2) дробление бизнеса — планируемый охват от 500 тысяч компаний
- 3) льготы по всем налогам: общепит, IT и другие
- 4) критерии специальных налоговых режимов

- 5) зарплатные налоги: самозанятые, теневая занятость, сделки с ИП, счета физических лиц
- 6) сделки между аффилированными лицами
- 7) Методология
- 8) Восстановление НДС

Начало спора- ТРЕБОВАНИЕ

от 500 000

компаний — планируемый охват проверок по дроблению бизнеса

Налоговые риски в банкротстве

- Сдача деклараций+100% уплата текущих платежей
- Текущие/реестровые
- Восстановление НДС, вычеты по НДС
- Прямые и косвенные расходы по налогу на прибыль
- Просроченная кредиторка в процедуре
- Дебиторка однодневок
- 71 счет
- Перенос убытков
- Самозанятые, ИП, заработная плата
- Текущие риски как на обычном предприятии

«Побуждение» вместо диалога

Цель «побуждения» налогоплательщика — склонить его к подаче уточнённых налоговых деклараций под угрозой проведения углублённых контрольных мероприятий и последующих доначислений.

Почему так происходит

Диалог в 2026 году подменяется угрозой доначислений в одностороннем порядке. Это системная проблема, связанная с недостаточной правовой культурой отдельных инспекций и их стремлением минимизировать собственные риски: проще доначислить, чем быть наказанным за «недобор» налогов.

ПРАВОВАЯ СТРАТЕГИЯ ЗАЩИТЫ — КАК ПРЕВРАТИТЬ «ПОБУЖДЕНИЕ» В ДИАЛОГ

01

Коммерческая осмотрительность

02

Письменное реагирование

03

Досудебное урегулирование

04

Налоговая реконструкция

Осмотрительность и **письменное реагирование**

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА КОММЕРЧЕСКОЙ ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ

- не ограничиваться формальной проверкой учредительных документов
- фиксировать реальный характер операций: фото- и видеофиксация, переписка, пропуска, свидетельские показания сотрудников
- подтверждать экономическую целесообразность сделки и наличие деловой цели
- запрашивать выписку по финансово-хозяйственной деятельности контрагента
- проводить системную оценку деятельности на предмет общих и отраслевых рисков

ПИСЬМЕННОЕ РЕАГИРОВАНИЕ

- запрашивать у инспекции письменное обоснование претензий со ссылкой на конкретные нормы права и доказательства (статьи 21 и 31 НК РФ)
- в ответах ссылаться на письмо ФНС № БВ-4-7/3060@, требуя оценки реальности сделки, а не формальных признаков
- обосновывать добросовестность действий и реальный характер операций с контрагентом, представлять пояснения и документы

Досудебное урегулирование и **налоговая реконструкция**

ДОСУДЕБНОЕ УРЕГУЛИРОВАНИЕ

- подавать «аналог» возражения на акт проверки с приложением всех доказательств (статья 101 НК РФ)
- готовиться к комиссии по принципу подготовки к рассмотрению возражений на акт проверки

Налоговая реконструкция в рамках банкротства с восстановлением документов

[АС Кировской области от 06.08.2026 № А28-7388/2020](#)

НАЛОГОВАЯ РЕКОНСТРУКЦИЯ

- обоснование методики проведения налоговой реконструкции
- согласование оснований и условий проведения реконструкции с налоговым органом
- проведение реконструкции с представлением необходимых документов, раскрытием фактических контрагентов и условий сделок

Реструктуризация долгов и финансовое оздоровление как реабилитационные процедуры, применяемые в делах о банкротстве юридических лиц: экономико-правовой аспект

- Тема 1. Неплатёжеспособность юридического лица как критерий введения меры по предупреждению банкротства или реабилитационных процедур, применяемых в делах о банкротстве.
- Тема 2. Правовое и методическое обеспечение реабилитационных процедур: реструктуризации долгов и финансового оздоровления должника.
- Тема 3. Анализ актуальной бизнес-среды и финансового состояния компании.
- **САЙТ IEAY.RU**
- Тема 4. Формирование и реализация плана реструктуризации долгов.
- Тема 5. Формирование и реализация плана финансового оздоровления и графика погашения задолженности.
- Тема 6. Инвестиционный менеджмент как инструмент реализации реабилитационных процедур, применяемых в делах о банкротстве.
- Тема 7. Особенности финансового прогнозирования при формировании планов реструктуризации долгов или плана финансового оздоровления и графика погашения задолженности

Планы Правительства до 2030 года

Правительством РФ утверждена национальная модель ведения бизнеса до 2030 года, содержащая разделы о налогообложении и разрешении споров. Ниже — планируемые изменения и их влияние на диалог между ФНС и бизнесом.

ПЛАНИРУЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- 1.1** мотивированное мнение ФНС по сделкам — предварительная квалификация операций, до 2028 года
- 1.2** очное присутствие при рассмотрении жалобы — две формы, очная и заочная, до 2027 года
- 1.3** единый идентификатор юридического лица взамен ИНН и ОГРН — до 2026–2028 годов
- 1.4** опубликование решений ИФНС
- 1.5** привлечение Уполномоченного по защите прав предпринимателей
- 1.6** временные ограничения для представления доказательств в суде первой инстанции — до 2028 года

ПОТЕНЦИАЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ДИАЛОГ

- 1.1** позволит получить официальную позицию налогового органа до совершения сделки и исключит последующие споры; инструмент аналогичен существующему для участников налогового мониторинга
- 1.2** обеспечит непосредственное участие в рассмотрении жалобы вышестоящим налоговым органом и повысит эффективность досудебного обжалования
- 1.3** упростит идентификацию налогоплательщиков в информационных системах и технически облегчит взаимодействие

Медиация: **пилотный проект ФНС**

В развитие стратегии ФНС России о переходе от разрешения налоговых конфликтов к их предупреждению через примирительные процедуры инициирован пилотный проект по привлечению медиаторов.

ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОРГАНЫ — УЧАСТНИКИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА

- УФНС России по Республике Марий Эл
 - УФНС России по Удмуртской Республике
 - УФНС России по Чувашской Республике
 - УФНС России по Московской области
 - УФНС России по Пензенской области
 - УФНС России по Пермскому краю
- УФНС России по Самарской области
 - УФНС России по Саратовской области
 - Межрегиональная ИФНС России по Северо-Западному федеральному округу
 - Межрегиональная ИФНС России по Центральному федеральному округу
 - Межрегиональная ИФНС России по Приволжскому федеральному округу

УФНС России по г. Москве в перечень участников не включено. Это приводит к неравенству правового положения налогоплательщиков в зависимости от региона их налоговой регистрации.

Распоряжение ФНС России от 24.10.2025 № 407@ «О проведении пилотного проекта по привлечению медиаторов для урегулирования разногласий, возникающих в налоговых правоотношениях».

Медиация: чего не хватает

Институт налоговой медиации пока не может рассматриваться как полноценный инструмент диалога: пилотный проект использует лишь часть норм Федерального закона от 27.07.2010 № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)».

ЗАДЕЙСТВОВАНЫ ТОЛЬКО ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ

- добровольность
- конфиденциальность
- сотрудничество
- равноправие сторон
- беспристрастность и независимость медиатора

КЛЮЧЕВЫЕ ГАРАНТИИ НЕ ПРИМЕНЯЮТСЯ

- медиативное соглашение признаётся гражданско-правовым договором, его исполнение обеспечено мерами гражданско-правовой ответственности (статья 12 ФЗ № 193-ФЗ)
- информация, полученная в ходе медиации, не может использоваться в суде — стороны вправе не раскрывать её даже при разбирательстве (статья 5 ФЗ № 193-ФЗ)

Участники налоговых правоотношений не получают гарантий, которые традиционно обеспечивают эффективность медиации. Это снижает предсказуемость процедуры и создаёт риски и для налогоплательщика, и для налогового органа.

Бремя доказывания и **истребование документов**

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВС РФ ОТ 30.10.2025 № 309-ЭС25-6656 ПО ДЕЛУ № А47-7677/2024

Обязанность доказывания

При выявлении противоречий — в деле между данными 6-НДФЛ и банковскими выписками — у налогового органа возникает обязанность истребовать пояснения и документы, а у налогоплательщика — право и бремя доказывания правомерности своих действий. Риск негативных последствий в виде доначисления налогов и штрафов возлагается на налогоплательщика, который не представил запрошенные документы и не устранил сомнения налогового органа.

Недопустимость уклонения от представления документов

Верховный Суд признал правомерным требование инспекции о представлении документов: общество уклонилось от их предоставления, неправомерно сославшись на ограничения пункта 7 статьи 88 НК РФ. В рамках проверки расчёта по страховым взносам у инспекции имелось право истребовать документы на основании пункта 8.6 статьи 88 НК РФ.

Пени: ставки и позиция Конституционного суда

СТАВКИ ПЕНИ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ — ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 29.10.2024 № 362-ФЗ

1/300 ключевой ставки первые 30 календарных дней просрочки включительно

1/150 ключевой ставки с 31-го по 90-й день просрочки включительно

1/300 ключевой ставки начиная с 91-го дня просрочки

Пеня за период с 9 марта 2022 года по 31 декабря 2024 года.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ КС РФ ОТ 13 МАЯ 2025 ГОДА № 20-П

- поводом стало дело акционерного общества, которому акт выездной проверки за 2014–2015 годы вручили только в 2021 году, а решение приняли в 2022-м
- если налоговая затягивает проверку и слишком поздно вручает акт, она теряет право взыскивать задолженность: превышение сроков проверки становится грубым нарушением и основанием для отмены решения
- пени можно начислять, только если инспекция пыталась своевременно взыскать основной долг; если срок взыскания пропущен из-за затягивания проверки, пени начислять нельзя
- отдельно обращаться в суд для признания долга безнадежным не нужно — достаточно указать на пропуск сроков при обжаловании решения

Налогообложение **арбитражного управляющего**

Направления, по которым налоговый контроль затрагивает деятельность арбитражного управляющего.

НА ЧТО СМОТРИТ ИНСПЕКЦИЯ

1

контроль за счетами и
аффилированные лица

2

кассовый метод

3

анализ счёта физического
лица

4

авансовые платежи

5

контроль за расходами

НДФЛ: ставки 2025 года

Порядок налогообложения доходов арбитражного управляющего определяется главой 23 НК РФ. Доходы от профессиональной деятельности облагаются по общим ставкам.

СТАВКА НДФЛ	РАЗМЕР ДОХОДА ЗА НАЛОГОВЫЙ ПЕРИОД
13 %	доход до 2,4 млн рублей за налоговый период
15 %	от 2,4 до 5 млн рублей
18 %	от 5 до 20 млн рублей
20 %	от 20 до 50 млн рублей
22 %	свыше 50 млн рублей

С 1 января 2025 года введена пятиступенчатая прогрессивная шкала ставок НДФЛ (Федеральный закон от 12.07.2024 № 176-ФЗ). Ранее действовавшая двухступенчатая шкала — 13 % до 5 млн рублей и 15 % свыше — применяется к доходам, в отношении которых федеральным законом установлен особый порядок налогообложения.

Налоговый период, декларация и авансы

ПЕРИОД И ОТЧЁТНОСТЬ

- налоговым периодом по НДФЛ признаётся календарный год (статья 216 НК РФ)
- налогоплательщики, указанные в статье 227 НК РФ, представляют декларацию по форме 3-НДФЛ не позднее 30 апреля года, следующего за истекшим налоговым периодом (пункт 1 статьи 229 НК РФ)
- уплата налога по итогам года — не позднее 15 июля года, следующего за истекшим налоговым периодом (пункт 6 статьи 227 НК РФ)

АВАНСОВЫЕ ПЛАТЕЖИ

За I квартал	не позднее 25 апреля
За полугодие	не позднее 25 июля
За 9 месяцев	не позднее 25 октября

Профессиональный вычет: **основание и состав**

ОСНОВАНИЕ

- право на профессиональные вычеты имеют налогоплательщики, указанные в пункте 1 статьи 227 НК РФ, — в сумме фактически произведённых и документально подтверждённых расходов, непосредственно связанных с извлечением доходов (пункт 1 статьи 221 НК РФ)
- арбитражный управляющий в силу пункта 1 статьи 20 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ является субъектом профессиональной деятельности и занимается частной практикой, а значит, относится к лицам, имеющим право на профессиональный вычет

СОСТАВ И ДОКАЗЫВАНИЕ

- состав расходов определяется налогоплательщиком самостоятельно в порядке, аналогичном главе 25 «Налог на прибыль организаций» НК РФ
- управляющий обязан доказать, что расходы обоснованы и произведены для деятельности, направленной на получение дохода, и представить подтверждающие документы

Вычет — только по фактическим расходам

Профессиональный вычет арбитражного управляющего не может быть получен по нормативу — только в сумме фактически произведённых и документально подтверждённых расходов.

Позиция Минфина России

Письмо от 06.04.2012 № 03-04-09/8-34: арбитражные управляющие имеют право на профессиональные вычеты исключительно в сумме фактически произведённых и документально подтверждённых расходов, непосредственно связанных с извлечением доходов.

Почему норматив 20 % не применяется

Управляющие в силу прямого указания закона не регистрируются в качестве индивидуальных предпринимателей и не осуществляют предпринимательскую деятельность — их деятельность квалифицируется как частная практика. Оснований для вычета в размере 20 процентов по абзацу четвёртому пункта 1 статьи 221 НК РФ не имеется.

Отсутствие надлежаще оформленных первичных документов — счетов, актов, чеков, квитанций — исключает возможность учёта таких расходов для уменьшения налоговой базы по НДФЛ.

Что входит в вычет: **взносы и услуги**

ВЗНОСЫ В САМОРЕГУЛИРУЕМУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ

- членские взносы в СРО арбитражных управляющих
- дополнительные членские взносы, уплаченные за назначение на процедуру банкротства
- взносы в компенсационный фонд СРО

ПОЧТА, ПЛОЩАДКИ, ОЦЕНЩИКИ

- размещение сведений в Едином федеральном реестре сведений о банкротстве
- проведение торгов по продаже имущества должника в электронной форме
- почтовые отправления
- услуги операторов электронных площадок, оценщиков и реестродержателей

Указанные расходы признаются профессиональными при условии их документального подтверждения.

Что входит в вычет: **страхование, офис, квалификация**

РАСХОДЫ, НЕПОСРЕДСТВЕННО СВЯЗАННЫЕ С ИЗВЛЕЧЕНИЕМ ДОХОДОВ

Обязательное страхование ответственности

Статья 24.1 Федерального закона № 127-ФЗ обязывает управляющего заключить договор обязательного страхования ответственности. Минфин России подтверждает, что уплаченные при заключении договора суммы могут быть включены в состав профессионального вычета.

Аренда офиса, помощники, учёт

Расходы на аренду помещения для профессиональной деятельности, оплату услуг помощников и ведение бухгалтерского учёта относятся к расходам, непосредственно связанным с извлечением доходов, и включаются в вычет при документальном подтверждении и экономической обоснованности.

Квалификация, сайт, продвижение

Затраты на повышение квалификации, создание и поддержание сайта, а также на продвижение профессиональных услуг учитываются в составе вычета, если непосредственно связаны с деятельностью управляющего и документально подтверждены.

Командировочные и представительские расходы

Командировочные и транспортные

Командировочные, транспортные расходы и расходы на проживание в гостинице конкурсного управляющего не могут быть отнесены к расходам, подлежащим возмещению за счёт имущества должника. Вместе с тем они могут учитываться как расходы самого управляющего в составе профессионального вычета при надлежащем обосновании: служебная записка, экономический расчёт, документы, подтверждающие деловой характер поездки.

Представительские

Принимаются только при наличии документов, подтверждающих факт и цель встречи. Арбитражный управляющий вправе возмещать расходы на юридическую помощь: профессиональный статус не лишает его права пользоваться услугами представителей. Такие расходы должны быть документально подтверждены и экономически обоснованы.

Арбитражный управляющий обязан доказать, что расходы обоснованы и произведены для деятельности, направленной на получение дохода.

Спорные вопросы: **личный автомобиль**

Расходы на покупку личного автомобиля, а также затраты на ОСАГО и КАСКО не считаются расходами, непосредственно связанными с исполнением обязанностей арбитражного управляющего в деле о банкротстве, и в профессиональный вычет не включаются.

Когда расходы всё же можно учесть

Если управляющий использует личный автомобиль в служебных целях, непосредственно связанных с исполнением обязанностей в деле о банкротстве, соответствующие расходы — например, на ГСМ при поездках к месту нахождения имущества должника — могут быть учтены в составе профессионального вычета при наличии документального подтверждения.

НОРМЫ КОМПЕНСАЦИИ ЗА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛИЧНОГО ТРАНСПОРТА С 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА

2 400 ₽

в месяц — легковые автомобили с объёмом двигателя до 2000 куб. см включительно

3 000 ₽

в месяц — автомобили с объёмом двигателя свыше 2000 куб. см

1 200 ₽

в месяц — мотоциклы

Подтверждение расходов **банковской картой**

Для подтверждения расходов, произведённых с использованием банковской карты, одного кассового чека ККТ недостаточно.

Что требуется

Совокупность документов: слип — квитанция электронного терминала — и выписка по банковскому счёту.

Почему слип не заменяет чек

Слип-чек не является первичным документом: в нём отсутствуют обязательные реквизиты, предусмотренные Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учёте». Неподтверждённые расходы не могут быть учтены в составе профессионального налогового вычета.

Судебная практика: **расходы на автомобиль**

Спор арбитражного управляющего Щербань Д. В. с налоговым органом о правомерности включения в состав профессионального вычета расходов на лизинговые платежи, страхование КАСКО и ОСАГО в отношении легкового автомобиля Audi Q7.

ПОЧЕМУ СУДЫ ТРЁХ ИНСТАНЦИЙ ОТКАЗАЛИ

- профессиональный вычет предоставляется только в сумме фактически произведённых и документально подтверждённых расходов, непосредственно связанных с извлечением доходов (пункт 1 статьи 221 НК РФ)
- расходы на приобретение и содержание автомобиля могут быть учтены лишь при доказанности их использования исключительно в профессиональных целях
- материалами дела подтверждено, что автомобиль использовался в личных целях, а после выплаты лизинговых платежей был подарен дочери

Для включения расходов на транспортное средство в профессиональный вычет управляющий обязан доказать, что автомобиль использовался непосредственно для осуществления профессиональной деятельности, и представить документы, подтверждающие характер и объём такого использования. Отсутствие доказательств исключает учёт расходов.

Обязанность исчислить **налоги должника**

Арбитражный управляющий обязан самостоятельно исчислять и уплачивать налоги должника, в том числе налог на прибыль организаций от реализации имущества в ходе конкурсного производства.

ОБСТОЯТЕЛЬСТВА ДЕЛА

- конкурсный управляющий Д. И. Демкин в процедуре банкротства ООО «Истра-Эстейт» реализовал 13 земельных участков за 750 млн рублей
- декларация по налогу на прибыль не подана, налог в размере 150 млн рублей не уплачен
- полученные средства направлены на погашение требований кредиторов, оставшиеся 388,4 млн рублей распределены между учредителями общества
- после завершения конкурсного производства и ликвидации должника ФНС обратилась с иском о взыскании убытков с управляющего

ПОЗИЦИЯ ВЕРХОВНОГО СУДА

- полномочия руководителя должника в ходе конкурсного производства осуществляет конкурсный управляющий (статья 129 Закона о банкротстве); на нём лежит обязанность по организации налогового учёта и представлению отчётности должника
- при ликвидации банкрота управляющий обязан произвести корректировку налоговых периодов до дня государственной регистрации прекращения организации, определить налогооблагаемую базу и принять меры к погашению фискальных обязательств, возникших в период ликвидации

Ключевые **выводы**

ЧТО ВАЖНО ПОМНИТЬ

- 1** Контроль стал непрерывным: аналитика рисков, автоматические доначисления, рост числа выездных проверок и результативность 98 % в 2025 году.
- 2** «Побуждение» к уточнёнкам требует письменной защиты: коммерческая осмотрительность, обоснование претензий со ссылкой на нормы, досудебное урегулирование и налоговая реконструкция.
- 3** Медиация пока пилот: ограниченный перечень регионов без Москвы и без ключевых гарантий Федерального закона № 193-ФЗ.
- 4** Доходы арбитражного управляющего облагаются НДФЛ по пятиступенчатой шкале от 13 до 22 %; декларация — до 30 апреля, уплата — до 15 июля.
- 5** Профессиональный вычет — только фактические документально подтверждённые расходы; норматив 20 % не применяется.
- 6** Фиксированные взносы за 2025 год — 53 658 ₽ до 28 декабря, 1 % с превышения 300 000 ₽ — до 1 июля 2026 года.

Конкурсный управляющий обязан исчислить и уплатить налоги должника — иначе убытки взыщут с него (определение ВС РФ от 22.10.2025 по делу № А40-251199/2023).

01

КОМАНДА ПРАКТИКИ

НАЛОГОВОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ БИЗНЕСА

■ КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

01	Налоговые проверки	Подготовка и комплексное сопровождение камеральных и выездных налоговых проверок, анализ требований налоговых органов и сопровождение мероприятий налогового контроля.
02	Налоговые споры	Формирование позиции налогоплательщика, подготовка возражений и апелляционных жалоб, досудебное урегулирование и судебная защита по налоговым спорам.
03	Налоговая безопасность бизнеса	Анализ рисков по ст. 54.1 НК РФ, реальности операций, деловой цели, налоговой выгоды и должной осмотрительности; разработка рекомендаций по защите налоговой позиции компании.
04	Дробление бизнеса	Анализ структуры группы компаний, выявление признаков дробления и потенциальных участников, оценка рисков и разработка подходов к налоговой реконструкции.
05	Налоговые риски и Due Diligence	Комплексный анализ деятельности бизнеса, группы компаний и отдельных сделок, выявление налоговых рисков, анализ первичной документации и учётных данных.
06	Налоговая реконструкция	Расчёт действительных налоговых обязательств при спорах о дроблении бизнеса и привлечении «технических компаний», подготовка профессиональных заключений.
07	Сопровождение налогового контроля	Непосредственное участие специалистов в осмотрах и выемках, сопровождение сотрудников и руководителей при допросах и взаимодействии с налоговыми органами.
08	Налоговая методология	Консультирование по применению налоговых льгот, методике расчёта налоговых обязательств, отсрочке и рассрочке, инвестиционному налоговому кредиту.

02

КОМАНДА ПРАКТИКИ
СТРУКТУРИРОВАНИЯ
БИЗНЕСА

■ КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

01	Корпоративное моделирование	Выбор правовых форм и схем владения, распределение ролей и полномочий; реорганизация, передача имущественного комплекса, разработка корпоративных договоров и опционов.
02	Налоговое моделирование	Прогнозирование налоговых обязательств при разных сценариях деятельности, оценка экономического эффекта и налоговых рисков.
03	Операционное моделирование	Визуализация ключевых бизнес-процессов компании, анализ их эффективности и выявление возможностей для оптимизации и повышения управляемости.
04	Кадровое моделирование	Выбор наиболее оптимальной модели работы с персоналом (аутсорсинг, аутстаффинг, штат, ГПХ, СЗ и др.), сравнение различных вариантов и выбор оптимального в зависимости от поставленных целей.
05	Комплексный Due Diligence	Комплексная проверка бизнеса, активов или сделки перед принятием решения о покупке, об инвестировании, о слиянии компаний.
06	Финансовый анализ	Оценка финансового состояния, рентабельности, ликвидности и устойчивости бизнеса, анализ эффективности использования ресурсов.
07	Дробление бизнеса	Выявление признаков искусственного разделения бизнеса и нивелирование рисков доначисления ФНС налогов, пеней, штрафов и уголовной ответственности.
08	Франчайзинг и интеллектуальная собственность	Создание франшизы «под ключ», риск-проверка франшизных моделей, правовой аудит IP, договоры коммерческой концессии и регистрация ТЗ.

03

КОМАНДА ПРАКТИКИ

КОРПОРАТИВНО-
АРБИТРАЖНАЯ

■ КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

01

Корпоративное сопровождение

Аудит и подготовка корпоративных и учредительных документов, сопровождение корпоративных процедур, защита корпоративного владения, разработка корпоративных соглашений и сопровождение регистрации.

02

Договорные конструкции

Разработка и правовая проработка договоров купли-продажи, аренды, подряда и оказания услуг, займа, обеспечения обязательств, NDA и других договорных отношений.

03

Судебное сопровождение

Представление интересов по имущественным, семейным, наследственным, трудовым, административным, налоговым и корпоративным спорам.

04

Банкротные споры

Сопровождение обособленных споров в рамках дел о банкротстве и защита интересов клиентов в соответствующих судебных процедурах.

05

Наследственное планирование

Структурирование передачи имущества (завещания, наследственные договоры, дарение, брачные договоры, а также сопровождение наследственных споров, личный фонд).

06

Трудовое право и кадровый аудит

Аудит кадровых документов и трудовых отношений, подготовка локальных актов, трудовых договоров и кадровых документов, сопровождение проверок ГИТ.

РАБОТАЕМ С КОМПАНИЯМИ ОТ КАЛИНИНГРАДА ДО САХАЛИНА!



■ РЕЙТИНГИ: ■

**ПРАВО
300**

По версии рейтинга «Право-300» компания отмечена в следующих номинациях:

- Налоговые споры — **II группа**
- Налоговое консультирование (Mid Market) — **II группа**
- По направлению Комплаенс - **III группа**
- Арбитражное судопроизводство (средние и малые коммерческие споры, Mid Market) — **III группа**
- Разрешение споров в судах общей юрисдикции — **IV группа**

**RG
RU**

В индивидуальных рейтингах «Российской газеты» отмечены юристы компании:

- Оксана Сергеевна Попова (Налоговое право) — **3 группа**
- Владислав Леонидович Левицкий (Налоговое право) — **3 группа**
- Дмитрий Иванович Ряховский (Налоговое право) — **4 группа**
- Алексей Юрьевич Некрасов (Налоговое право) — **4 группа**
- Валерий Юрьевич Шашков (Налоговое право) — **4 группа**



По версии рейтинга газеты «Коммерсантъ» компания отмечена в номинации:

- Практика «Разрешение споров с Федеральной налоговой службой» — **3 группа**

PRO
банкротство

По версии рейтинга «ProБанкротство» компания отмечена в номинации:

- Предбанкротное урегулирование — **3 группа**

СПАСИБО!

ЕСТЬ ВОПРОСЫ?



МЫ В TELEGRAM:
@LEGICONLAWYERS

EMAIL: INFO@LEGICON.RU

ТЕЛ. +7(495) 921-45-27

+7(916) 180-05-75

МОСКВА, УЛ. 2-АЯ ЗВЕНИГОРОДСКАЯ, Д.13, СТР. 43

**LEGICON
ПРАВО**



БИЗНЕС-КЛУБ
«НАЛОГИ БЕЗ
ФИЛЬТРА»

