

Финансовая модель деятельности арбитражного управляющего 2030

2030: закон меняет не только тарифы, он меняет саму экономику профессии



Процедура	Доход 2030	Расходы	Результат 2030
Физлицо без активов	25 тыс.	29 тыс.	-4 тыс.
Малое предприятие без активов (2 года)	630 тыс. (~50%- 1 260 тыс.)	450 тыс.	+180 тыс./ 7.5 т за месяц
Предприятие с активами (фикс + 4.5 %, 4 года, РТК 1,5 млрд., 13.3% погашение)	11 млн. (~2 +9 млн.)	6,6 млн. (9.6 -лимит 3 млн.)	+4,4 млн./ 91.5 т за месяц



Хороший тариф не исправляет плохую экономику

“Если теряете 4 тыс. на одной процедуре, 100 процедур – это не масштаб. Это организованная бедность.”

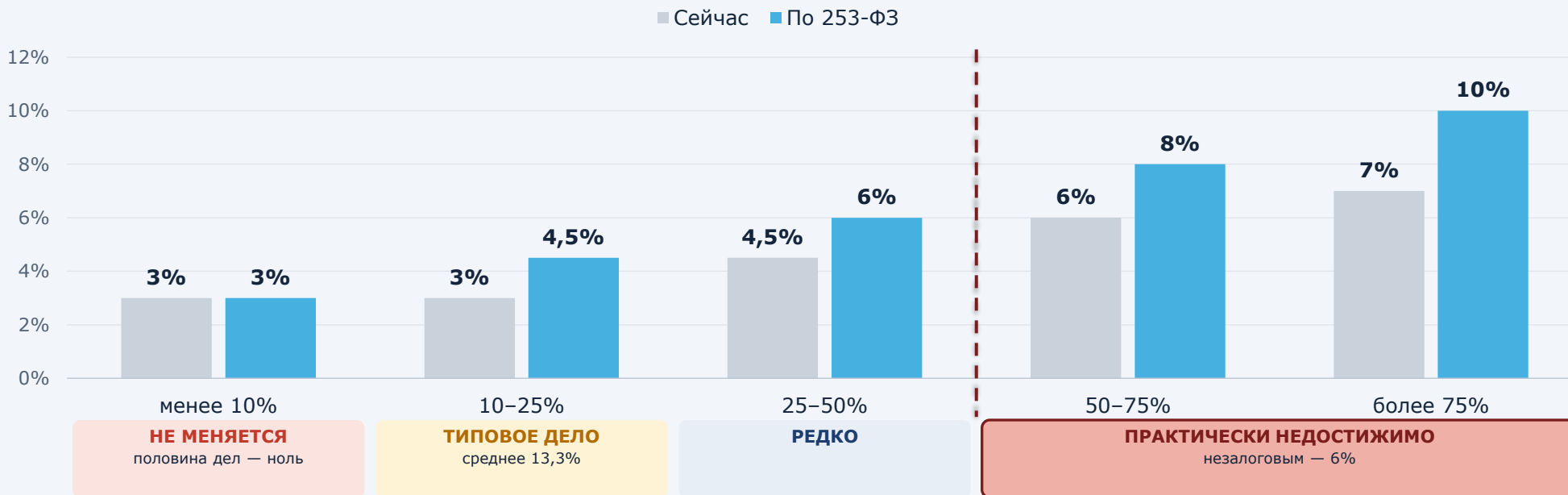
СРО дополнительно покупает “билет на рынок” + технологии

СРО-1 50 млн +	СРО-2 100 млн +	СРО-3 400 млн +
----------------	-----------------	-----------------

Проценты: где не сходится

Фикс подняли компаниям сразу. Проценты — только конкурсному, позже и на ступенях, до которых типовое дело не доходит

Проценты конкурсного управляющего по доле погашения реестра



Типовое дело, реестр 100 млн: проценты 0,4 → 0,6 млн. Весь прирост дохода даёт фикс, а не проценты.

Фикс подняли всем сразу: административному 15 → 50, конкурсному 30 → 90, внешнему 45 → 90. Но 90 тыс. платят только первые 9 месяцев, а конкурсное производство идёт в среднем 42.

«Фикс проиндексировали сразу — кроме банкротства граждан. Проценты — позже и только конкурсному».

Ст. 20.6 127-ФЗ (пп. 3, 9.1, 10, 13, 18 в ред. 253-ФЗ), ст. 11 закона № 253-ФЗ. Доли погашения — Федресурс, итоги 2025 года. Залог — из резерва 5/10%, субсидиарка — отдельно 30%. Новый фикс — с 27.07.2027; новые проценты — с 27.07.2028 (должники 2 и 3 групп) и с 27.07.2029 (1 группа).

В законе три группы. В жизни — две судьбы

Рынок поляризуется: массовая фабрика слева, платформа капитала и восстановления стоимости справа

СРО-1

ФАБРИКА



Массовость
Автоматизация
Низкая себестоимость
80-120 процедур / АУ/ год

Технологичность

Побеждает тот, кто дешевле и надёжнее
производит стандарт.

СРО-2

ЗАЖАТАЯ СЕРЕДИНА



Фонд дорогой.
Преимуществ
фабрики нет.
Полного
доступа
платформы нет.

← • НИША • →

СРО-3

ПЛАТФОРМА



Доступ ко всем группам
Центр сложных
компетенций
Портфельное управление

Капитал + Данные + Экспертиза

Центр сложной хирургии
Не поток пациентов – качество исхода

«У СРО-2 богатый выбор: стать умными, стать нишевыми — или стать частью чьей-то биографии».

ПОЛЯРИЗАЦИЯ:

ФАБРИКИ

середина сжимается

ПЛАТФОРМЫ



Как не умереть красиво

Стандартные решения: без них не выиграть — но и с ними победа ещё не гарантирована.

СРО-1 ФАБРИКА

1. Централизация

Один бэк-офис вместо 100 кустарных хозяйств.

2. Автоматизация

Документы, сроки, публикации, контроль ошибок.

3. Масштаб

80–120 процедур / АУ — только после автоматизации.

ОБЪЁМ × МАРЖА



СРО-3 ПЛАТФОРМА

1. Укрупнение

Большая база АУ распределяет капитал и инфраструктуру.

2. Центр компетенций

Форензик, споры, оценка, торги, ИИ, риск.

3. Портфельный подход

Считаем возврат — стоимость — риск.

ВОЗВРАТ — СТОИМОСТЬ — РИСК



«100 Excel — это не цифровая экосистема. Это этнографическая коллекция».

Как не просто выжить, а неприлично выиграть

Нестандартные решения: СРО-1 убирает лишний труд. СРО-3 восстанавливает утраченную стоимость.

СРО-1 ФАБРИКА • ИИ ПРОЦЕССОВ

1. Работа с исключениями

Машина делает стандарт. АУ принимает профессиональное решение.

2. «Пустой» может быть непустым

Дешёвый ИИ-скрининг: активы, сделки, дебиторка, связи, аномалии. Углубляем только высокий риск.

3. «Рой» АУ

Не 100 мини-фирм, а одна производственная система: общие очереди, специалисты и контроль.

ИИ не только экономит деньги — он начинает искать деньги.

СРО-3 ПЛАТФОРМА • ИИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ

1. «72 часа»

Не «как банкротить?», а выбрать выгоднее кредиторам: ликвидировать / вернуть активы / сохранить ядро / восстановить

2. Найти невидимый капитал

Технологии + рабочие + инженеры + управленцы + заказчики + поставщики. Часто это дороже зданий.

3. Собрать работающую систему из нескольких сломанных предприятий

У одного — люди. У второго — техника. У третьего — заказчик. Большая СРО видит весь портфель и может соединить звенья.

Технология выигрыша — новый рынок

«Украли стулья — это ещё не значит, что оркестр перестал существовать».



Новая экономика профессии

Не прогноз. Расчётная модель, показывающая направление эффекта.



СРО-1 50 АУ × 100 дел в год

Результат портфеля, млн Р / год

Эффект портфеля в год	СРО, млн Р	АУ, млн Р
По-старому	-20	-0,4
Стандарт	30	0,6
Стандарт + нестандарт	75	1,5
Инвестиции в технологию +		

Главный резерв – автоматизация



СРО-3 Одно дело: реестр 1,5 млрд.

Пример одного крупного дела

Сценарий	Кредиторам, млн Р	АУ, млн Р
По-старому	200	≈4,4
Стандарт	400	≈19,4
Стандарт + нестандарт	800	≈59,4
Инвестиции в платформу +		

Главный резерв: созданная и возвращенная стоимость



“Рынок никого специально не уничтожит. Он просто перестанет оплачивать наши привычки.”

ПОСЧИТАЙТЕ СВОЮ МОДЕЛЬ 2030 СЕЙЧАС – ДО ТОГО КАК РЫНОК ПОСЧИТАЕТ ВАС