

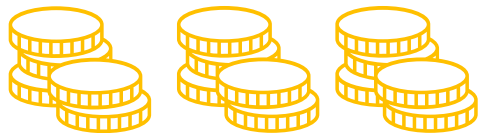


Эффективная реализация конкурсной массы: конфликты кредиторов и арбитражного управляющего

Олег Логинов
Председатель Правления
СРО АУ «РАЗВИТИЕ»

Эффективные торги – ожидания ...

Итоги торгов



Результаты для субъектов

ДОЛЖНИК

Долг

Возмещение

Вознаграждение

КРЕДИТОР

УПРАВЛЯЮЩИЙ

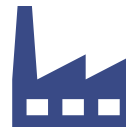
Наш кейс:

Продажа офиса ЗАО «Каскад-Телеком»

После несостоявшихся первых и повторных торгов управляющий провел работу над ошибками и реализовал актив выше начальной цены продажи на первом этапе публичного предложения

... и реальность

Что хотят от электронных торгов ???



ДОЛЖНИК

забрать по цене неликвида и запустить в новый
банкротный цикл



КРЕДИТОР

получить контроль над активом
с помощью «профессионального» организатора
торгов



«ИНВЕСТОР»

приобрести имущество за бесценок
за счет нелегальных «сервисов» торговых
площадок

Наш кейс:

Банкротство Мебельной фабрики в
Московской области

Имущественный комплекс крупной
мебельной фабрики в собственности
различных субъектов прошел 3
банкротных цикла, оставляя на каждом
«витке» эволюции 300-400 млн.руб.
непогашенных налогов

Почему управляющему не все равно?

Последствия неэффективных решений и манипуляций для кредиторов и должника

- ☹️ Снижение конечной стоимости актива и размера погашения долга
- ☹️ Затягивание процедуры банкротства
- ☹️ Увеличение расходов на процедуру
- ☹️ Вывод актива из оборота

Наш кейс:

Банкротство «Уютера»

По итогам 11 торгов (в течение 5 лет) актив реализован за 16 млн.руб. при сумме затрат на содержание 24 млн.руб.

Кредиторы обратились с заявлением о взыскании расходов с залогодержателя

Результат для управляющего:

- ☹️ Затраты
- ☹️ Не получено вознаграждение




Болевые точки и инструменты манипуляции торгами



Наш кейс:

Банкротство ДОК в ДВФО, дело 2013 года, торги завершены в 2022
Долг: **22 млрд.** Активы: имущественный комплекс, **оценка 14,5 млрд**

 По итогам **8 лет** согласований и торгов актив реализован за **2,5 млрд.руб.**, из них **более 1,5 млрд.** направлено на погашение текущих налоговых обязательств за период банкротства

Проблема привлечения организатора торгов

4 вопроса:

Зачем?



Эффективная продажа?

или



Манипуляции с заявками и задатками?

Кто привлекает?



или



Сколько стоит?



или



Кто платит?



или




Что нам нужно от электронных площадок ?

4 критерия:

 **Независимость**

 **Доступность для участников**

 **Разумная стоимость**

 **Эффективный регламент**

Принципы эффективной реализации имущества

1

Честные правила игры

2

Быстрые решения и их реализация

3

Эффективное регулирование