

# Как повысить эффективность института банкротства?

Кирюченкова В.А., Беляков Д.А.

г. Москва, 2023г.

## Что такое эффективность?

Экономические словари под эффективностью понимают отношение эффекта (достигнутого результата) и затрат на его получение.

$$Эф = \frac{Э}{З}$$

# Что понимать под достигнутым эффектом в процедуре банкротства?

## Удовлетворение требований реестровых кредиторов

	2019	2020	2021	2022
Включено требований всего, млрд руб.	2500,2	2092,7	4486,8	3567,7
Удовлетворено требований всего, млрд руб.	131,0	96,1	159,1	243,9
Доля удовлетворенных всего (во включенных)	5,2%	4,6%	3,5%	6,8%
Включено 1 очереди, млрд руб.	0,7	2,6	1,2	0,7
Удовлетворено 1 очереди, млрд руб.	0,2	0,1	0,2	0,1
Доля удовлетворенных 1 очереди (во включенных 1-ой)	30,4%	3,5%	13,7%	18,8%
Включено 2 очереди, млрд руб.	8,3	14,4	37,4	12,4
Удовлетворено 2 очереди, млрд руб.	1,7	2,3	2,6	3,1
Доля удовлетворенных 2 очереди (во включенных 2-ой)	20,2%	15,9%	6,9%	25,3%
Включено 3 и 4 очереди всего, млрд руб.	2491,2	2075,7	4448,3	3554,6
Удовлетворено 3 и 4 очереди всего, млрд руб.	129,2	93,7	156,4	240,6
Доля удовлетворенных 3 и 4 очереди (во включенных 3 и 4)	5,2%	4,5%	3,5%	6,8%
Включено 3 и 4 очереди, обеспеченных залогом, млрд руб.	253,6	227,3	384,2	431,0
Удовлетворено 3 и 4 очереди, обеспеченных залогом, млрд руб.	74,8	49,1	85,3	109,0
Доля удовлетворенных 3 и 4 очереди, обеспеченных залогом (во включенных 3 и 4 очереди, обеспеченных залогом)	29,5%	21,6%	22,2%	25,3%
Включено 3 и 4 очереди, не обеспеченных залогом	2237,6	1848,4	4064,1	3123,6
Удовлетворено 3 и 4 очереди, не обеспеченных залогом, млрд руб.	54,4	44,6	71,1	131,6
Доля удовлетворенных 3 и 4 очереди, не обеспеченных залогом (во включенных 3 и 4 очереди, не обеспеченных залогом)	2,4%	2,4%	1,7%	4,2%

Какие затраты  
вложены для  
получения  
эффекта в  
результате  
проведения  
процедуры  
банкротства?



Получение статуса АУ  
Изучение судебной практики  
Подготовка юридических документов



Проведение всех мероприятий по  
реализации процедуры банкротства  
Привлечение необходимых  
специалистов  
Взаимодействие с госорганами



Расходы на получения статуса АУ  
Сопровождение процедуры банкротства  
Расходы на привлеченных  
специалистов, оценочные компании,  
аудит и т.д.

# Факторы, влияющие на эффективность процедуры банкротства

## ■ Исчисляемые

- Количество введенных процедур банкротства (основная процедура – конкурсное производство), средняя длительность процедур в днях
- Оспаривание сделок и субсидиарная ответственность
- Отсутствие у должника имущества и невыплаты кредиторам

## ■ Неисчисляемые

- Поведение должника и кредиторов в процедуре банкротства (вывод имущества должниками)
- Воспрепятствование госорганами деятельности АУ
- Особенности процедуры банкротства в виду специфики деятельности должника
- Риски жалоб на действия АУ, убытки

# КАК ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЛИКВИДАЦИОННЫХ ПРОЦЕДУР?

**Создание госорганами систем электронного документооборота для взаимодействия с АУ. Четко регламентировать, какие именно сведения и документы обязаны предоставить соответствующие госорганы**

**Внести соответствующие изменения в ст. 20.3 Закона о банкротстве**

**На законодательном уровне необходимо ограничить круг лиц, которые могут подавать жалобы на арбитражного управляющего в Росреестр**

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ В  
ПРОЦЕДУРЕ БАНКРОТСТВА

# ЧТО ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ?

Своевременная диагностика кризисного состояния хозяйствующего субъекта

Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью

Разработка плана антикризисного управления

Переговоры с потенциальными инвесторами

Проверка бухгалтерской отчетности, внесение корректировок при необходимости. Проведение инвентаризации предприятия

Приведение в порядок юридического блока предприятия

# ИТОГ СВОЕВРЕМЕННОЙ ПРОЦЕДУРЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- ВЫХОД ИЗ КРИЗИСА, ПРЕДПРИЯТИЕ ПРОДОЛЖАЕТ СУЩЕСТВОВАТЬ, КАК ХОЗЯЙСТВУЮЩИЙ СУБЪЕКТ
- ПЕРЕХОД В ПРОЦЕДУРУ БАНКРОТСТВА С МИНИМИЗАЦИЕЙ РИСКОВ СУБСИДИАРНОЙ И УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ (ПРИ НАЛИЧИИ ДОБРОСОВЕСТНЫХ И РАЗУМНЫХ ДЕЙСТВИЙ КДЛ В ПЕРИОД АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ)